

Discours de Monsieur Daniel Fasquelle, Maire du Touquet-Paris-Plage

Conseil Municipal d'installation – Dimanche 22 mars 2026

(seul le prononcé fait foi)

Mesdames, Messieurs,
Chers collègues,
Chers Touquettois,

Je veux d'abord vous dire Merci.

Merci aux Touquettoises et aux Touquettois pour leur mobilisation exceptionnelle à l'occasion de ce premier tour des élections municipales. Avec une participation de 71,9 %, à un niveau largement supérieur au taux national (57,1%), vous avez, une nouvelle fois, montré votre attachement à la vie citoyenne et à notre ville.

Merci aussi chaleureusement et sincèrement aux électeurs et électrices qui nous ont élus, mon équipe et moi-même dès le premier tour. C'est une belle reconnaissance du travail accompli au service des Touquettois et des Touquettoises pendant ce dernier mandat et une belle preuve de confiance pour l'avenir.

Merci aux membres du Conseil municipal qui viennent de me choisir comme maire du Touquet-Paris-Plage pour un nouveau mandat. Leur confiance m'honore et me touche. Ayant abandonné mon mandat de député en 2020 pour me consacrer au Touquet, sachez que je continuerai de donner le meilleur de moi-même pour le quotidien des Touquettoises et Touquettois.

Cette campagne électorale a été un moment de respiration démocratique. Je salue bien évidemment les quatre candidats têtes de liste et leurs colistiers pour leur participation à ce moment utile et nécessaire de discussion et d'échange sur l'avenir de la station.

Alors que s'ouvre ce nouveau mandat, j'ai une pensée pour l'ensemble de l'équipe municipale sortante.

Les adjoints : Madeleine Deramecourt, Michel Palmaert, Angelique Schneider, Jacques Coyot,

Les conseillers municipaux et les élus délégués : Janick Goetgheluck, Pierre Clément, Pierre Bellanger, Maryvonne Fraenkel, Hugues Demay.

A leurs côtés, je remercie les chargés de mission, les agents municipaux, les directeurs de services, toutes celles et tous ceux qui ont permis que les décisions prises deviennent des réalisations concrètes durant ce mandat qui vient de s'écouler.

Une ville avance quand une équipe tient ses promesses, quand une administration suit, quand un cap est donné et qu'il est tenu.

Je n'oublie pas non plus les élus d'opposition qui ne siègent plus, Juliette Bernard, Sylvie Walbaum, Nathalie Cotrel et *Pierre Delval*. Par leur participation aux débats et aux travaux du conseil, ils ont, eux aussi, contribué à faire progresser Le Touquet à nos côtés.

Je veux enfin, en ouverture de ce mandat, avoir une pensée pour les maires et les élus qui nous ont précédé.

Si le Touquet est ce qu'il est aujourd'hui, c'est grâce à eux aussi. Grâce à leur action. Grâce à leur part d'effort, de vision, et de courage.

Fernand Recoussine fut le premier maire de la commune nouvellement créée en 1912. Il a posé les bases de la station avec la construction des écoles et la réalisation de la digue-promenade.

Léon Soucaret a accompagné une période de développement marquée par la construction de l'hôtel de ville, de l'hôtel des postes, du marché couvert, de la piscine.

Jules Pouget a été à l'origine de l'aéroport, il a ensuite porté la reconstruction après la guerre, la nouvelle digue et ses cabines ainsi que l'avenue du Général de Gaulle reliant la station à Étaples.

Pierre Ferrier a poursuivi cet effort avec l'extension du Cercle Nautique, l'acquisition du Royal Picardy et la construction de la salle des sports avenue Sanguet.

Léonce Deprez a quant à lui, fait du Touquet la station des quatre saisons. Il a engagé des réalisations majeures avec la création de la thalassothérapie, du lycée hôtelier, des résidences Marcel Pagnol et Maurice Chevalier, il a acquis les tennis et l'ensemble de l'hippodrome et du centre équestre et il a, bien sûr, créé l'Enduro avec Thierry Sabine.

Je n'oublie pas non plus celles et ceux qui ont assuré la continuité de l'action municipale dans des périodes troublées. Pendant la Première Guerre mondiale, Jules Bailleux, Jules Dachicourt et Louis Bonpain qui ont exercé les responsabilités de maire en l'absence de Fernand Recoussine.

Pendant la Seconde Guerre mondiale, Fernand Recoussine, Armand Durand et Jules Pentier qui ont, à leur tour, pris le relais en l'absence de Jules Pouget.

Enfin je veux naturellement remercier Philippe Cotrel et Lilyane Lussignol, pour ce qu'ils ont accompli durant leurs mandats, contribuant, chacun à leur manière, à façonner, à préserver et à embellir Le Touquet.

Dimanche dernier, les Touquettoises et les Touquettois ont fait un choix sans ambiguïté. Dans un contexte incertain, ils ont privilégié l'expérience et la proximité. Et ils l'ont fait parce qu'ils ont vu ce qui a changé depuis 2008 et pendant le dernier mandat.

Ils ont vu une ville toujours plus sûre avec la création de la police municipale et le renforcement de la vidéoprotection.

Ils ont vu une ville toujours plus propre, avec des services plus réactifs, plus visibles, plus efficaces.

Ils ont vu une ville qui agit pour la santé, avec la création de la maison médicale, qui était très attendue de tous les Touquettois et indispensable pour l'avenir.

Ils ont vu une ville toujours plus proche de ses habitants, avec des dispositifs comme « Allo Mairie » et des services de proximité comme le service carte d'identité et passeport en mairie et à domicile.

Ils ont vu une ville toujours plus vivante avec des nouveaux rendez-vous comme le Touquet air show, le Winter Jazz, le Touquet Music Beach ou la Parade de Noël.

Ils ont vu une ville, fière de son identité, qui préserve son patrimoine architectural avec la rénovation du Palais des Congrès, de l'Hôtel de Ville, le parvis et les vitraux de l'église. Ils ont vu une ville qui prend soin de la nature et de la forêt, avec la rénovation de ses parcs et jardins, la plantation de 1000 arbres par an et la reprise de l'ensemble des fossés et canalisations.

Ils ont vu une ville qui apporte des solutions concrètes pour se loger à l'année, pour les habitants avec le béguinage, mais aussi pour les étudiants et les

saisonniers, avec la création d'une résidence dédiée, unique en France de par son fonctionnement. Et avec des résultats concrets comme le montreront les prochains chiffres du recensement.

Ils ont vu une ville attentive à chacun avec l'ouverture du Café Heureux pour accueillir et former de jeunes autistes et handicapés aux métiers de la restauration et du service à table.

Ils ont vu aussi des jeunes engagés, à travers le Conseil municipal des jeunes, et des Touquettois impliqués au sein du comité des sages.

Et ils ont vu, enfin, et c'est essentiel, une ville bien gérée. Une ville qui n'a pas augmenté les impôts depuis 16 ans. Une ville qui maîtrise ses dépenses et sa dette. Une ville qui sait investir pour rendre rentables ses équipements culturels et sportifs. Une ville qui a triplé sa capacité d'investissement en dix ans et qui a su préparer l'avenir avec le marché global pour la rénovation des trottoirs et voiries et le front de mer.

Le vote de dimanche est une reconnaissance de ce travail accompli. C'est aussi une invitation à poursuivre et amplifier l'action au service du quotidien des Touquettoises et Touquettois pour les six prochaines années.

A l'occasion de ce discours d'investiture, je voudrais préciser, fort des nombreux échanges avec nos concitoyens, la méthode, le projet et l'équipe pour la prochain mandat.

La méthode en premier lieu

Cette méthode s'est imposée d'elle-même au fil du temps. Elle tient en 7 principes simples qui guideront notre action pour les 6 prochaines années.

- 1. Tout d'abord, nous devons continuer à **renforcer l'identité du Touquet**. Parce que tout part de là. Notre architecture singulière, notre Caddy et nos symboles, nos associations et nos événements, notre histoire entre mer et forêt, notre lien si particulier avec la Grande-Bretagne.*
- 2. Ensuite, il faudra continuer à **s'inspirer et à respecter le passé pour construire l'avenir**. Chaque décision prolonge une histoire, une continuité que nous assumons. Il ne s'agit pas de cultiver une nostalgie qui paralyse mais, au contraire, de s'appuyer en permanence sur la singularité de la station, sur ce qui fait sa force, pour se projeter dans l'avenir.*

3. *Pour construire l'avenir justement, il faut également accepter que, parfois, « **tout doit changer pour que rien ne change** » pour reprendre cette phrase célèbre d'Alain Delon dans le Guépard de Visconti. A l'image de ce que nous avons fait pour l'Enduro, il faut, pour sauver et garder ce que nous aimons, que nous soyons capables, en permanence, de nous remettre en cause pour nous améliorer et aller de l'avant.*

4. **Agir pour le quotidien des Touquettois tout en préparant l'avenir peut apparaître contradictoire.** Pourtant, jamais nous ne céderons à la facilité du jour en sacrifiant l'avenir. Nous voulons, au contraire, en permanence, concilier souci du quotidien et transmission aux générations futures. A l'exemple du Marché global de performance où nous apportons une amélioration immédiate avec des travaux en profondeur.

5. *Une autre idée majeure que je veux défendre, c'est qu'il faut cesser d'opposer la ville et la station mais, au contraire, faire en sorte **que la station soit au service de la ville**. Prendre soin des touristes, c'est la garantie d'avoir des commerces ouverts toute l'année, d'avoir des recettes pour des services de très grande qualité sans jamais augmenter les impôts.*

6. **Au quotidien, il nous faut aussi savoir écouter mais toujours sans démagogie.** Écouter pour comprendre, pour ajuster, mais décider quand il le faut, et tenir les engagements pris devant les Touquettois à l'occasion de la campagne électorale.

7. *Et puis ne jamais oublier que **Le Touquet s'inscrit dans un territoire plus large**. Notre avenir se joue, en effet, aussi dans notre capacité à travailler avec les autres, à l'échelle de l'agglomération pour prendre toute notre place au sein de la CA2BM dont de nombreuses compétences touchent le quotidien des Touquettois et Touquettoises (déchets, eau potable, eaux usées, mobilité, développement économique, urbanisme). Dans notre relation aussi avec nos autres partenaires dont nous avons absolument besoin : le département, la région, l'Etat, l'Europe.*

D'abord : la Santé

Nous avons eu raison de créer la maison médicale. Mais cette première étape en appelle aujourd'hui une seconde.

Nous irons plus loin, en effet, dans cette mandature. Nous accompagnerons l'ouverture d'un centre de radiologie à la maison médicale avant l'été. Nous inaugurerons un service d'urgences dentaires dans les prochains jours. Nous renforcerons l'accueil de nouveaux professionnels de santé et nous accompagnerons l'extension de l'offre médicale, notamment dans de nouvelles constructions dans le quartier de l'aéroport.

Enfin, la ville continuera à s'engager sur les enjeux de santé mentale. Nous poursuivrons la formation des élus et des agents aux premiers secours en santé mentale. Nous renforcerons la sensibilisation de la population, notamment à travers un guide, et nous associerons les professionnels de santé dans le cadre d'un comité local en santé mentale à créer à l'échelle du territoire.

Deuxième engagement : la sécurité

Là aussi, nous avons progressé. Les habitants le savent. Mais ils nous disent également qu'il faut aller plus loin. Nous continuerons par conséquent à développer le maillage de la vidéoprotection pour atteindre trois cents caméras. Nous compléterons notre brigade canine par un troisième chien spécialisé dans la recherche de stupéfiants. Nous mettrons également en place la transaction municipale avec un principe simple, « tu casses, tu ré pares » avec le Procureur de la République de Boulogne sur mer.

Cela vaut pour les dégradations, cela vaut pour les incivilités, cela vaut plus largement pour le respect du cadre de vie. Une ville agréable à vivre est une ville où l'autorité municipale est présente, lisible et assumée.

Durant ce mandat, nous proposerons, pour débloquent enfin ce dossier, la construction d'un nouveau commissariat de la police nationale qui sera loué à l'Etat en lieu en place des locaux actuels.

Troisième sujet : les déplacements.

C'est un sujet du quotidien, très concret, sur lequel beaucoup d'entre vous vous nous aviez interpellés pendant la campagne.

Je demanderai donc aux services, dès lundi, de travailler à des propositions concrètes afin de mettre en place les solutions les plus adaptées pour toutes celles et ceux qui rencontrent des difficultés pour se déplacer au Touquet, qu'il s'agisse de perte d'autonomie, de handicap ou d'éloignement des circuits actuels.

Parce que vous êtes de plus en plus nombreux, résidents permanents ou secondaires, à circuler en vélo, nous poursuivrons également le développement des mobilités douces, avec la création de 20 kilomètres supplémentaires de pistes cyclables pour atteindre 47 kilomètres d'ici la fin du mandat.

Enfin, nous remettrons à plat, avec la CA2BM, la desserte de la gare d'Étapes-Le Touquet, comme vous êtes nombreux à nous le demander.

Quatrième sujet : le logement et l'urbanisme.

Nous le savons tous, Le Touquet est une station, bien sûr, mais c'est d'abord et avant tout une ville. Une ville où l'on doit pouvoir habiter à l'année. Une ville où ceux qui y travaillent doivent pouvoir aussi y vivre.

C'est dans cet esprit que nous poursuivrons notre politique de maîtrise des meublés de tourisme et que nous continuerons à développer une offre de logements pour la population permanente là où nous avons encore du foncier disponible, à savoir dans le quartier de l'aéroport.

Cinquième sujet : la biodiversité.

La signature du Touquet, c'est Nature & Élégance. Car, ici, la nature est partout. Mais cette nature est fragile. Alors que dans le monde on déplore une chute brutale de la biodiversité, au Touquet je vous propose un défi commun : qu'à la fin du mandat, la biodiversité soit plus présente encore qu'au début de ce mandat.

Nous continuerons donc à renforcer notre patrimoine nature avec la plantation de 1 000 arbres par an, en privilégiant les essences propres au Touquet, et en

développant les zones refuges en forêt, en lien avec le Conservatoire des espaces naturels.

Nous poursuivrons également les tontes tardives, qui participent à cet équilibre.

Mais la biodiversité, c'est aussi la gestion du quotidien en développant la collecte des biodéchets, en facilitant l'accès aux composteurs en organisant mieux la collecte des poubelles, en soutenant l'action dans la baie de Canche de nos ambassadeurs mais aussi de nos amis chasseurs.

Vivre au milieu de la nature peut provoquer aussi certaines nuisances, c'est pourquoi une attention renforcée sera portée aux sangliers, aux goélands, aux pigeons ou encore aux déjections canines.

Fiers de notre label Toutourisme, nous poursuivrons, enfin, nos actions en faveur du bien-être animal, avec l'installation de douches pour chiens à la sortie des plages Nord et Sud pour faciliter les retours de promenade, la création d'un parcours d'agility sur l'ancien terrain de rugby, ainsi que la mise en place d'un jardin du souvenir animalier.

Sixième sujet : la vie des aînés.

Nous faisons déjà beaucoup en faveur de nos aînés mais nos politiques ont sans aucun doute besoin d'être adaptées et remises à plat.

C'est pourquoi nous allons créer un Conseil des aînés qui accompagnera chacune de nos décisions ainsi qu'un guichet unique et une ligne dédiée afin que chacun sache à qui s'adresser et obtienne les réponses appropriées.

Septième sujet : les jeunes actifs et le développement économique.

Afin de mieux accueillir les jeunes et de créer de nouveaux emplois liés ou non à l'économie touristique, nous créerons un troisième centre d'affaires d'environ 2 500 mètres carrés avec la chambre de commerce ainsi qu'un incubateur pour accompagner la création et l'installation de start-ups.

Nous renforcerons également l'accompagnement des jeunes entrepreneurs, notamment avec la CA2BM, en facilitant le financement et le développement de nos projets.

Huitième sujet : le commerce, le tourisme et la vie 4 saisons.

Parce que nous devons conserver et renforcer notre tissu commercial, nous créerons des produits « mid-week » avec l'office du tourisme afin de faire venir des clients les milieux de semaine en dehors des périodes de vacances en plus du tourisme d'affaires à conforter à partir du Palais.

Nous renforcerons également la lutte contre la vacance commerciale et nous mettrons en place une permanence mensuelle pour accompagner les commerçants, les artisans et les créateurs d'entreprises dans tous leurs projets.

Enfin, nous renforcerons le rôle de l'Office du commerce et remettrons en place des délégués par rue commerçante.

Neuvième sujet : la rénovation de nos bâtiments et la modernisation de nos équipements.

Depuis 2008, nous avons rénové et agrandi le Palais, rénové l'hôtel de ville et l'église en grande partie, nous avons beaucoup investi dans notre école Saint Exupéry pour le confort de nos enfants, nous avons sensiblement amélioré nos équipements sportifs.

Mais il reste beaucoup à faire.

C'est pourquoi, nous poursuivons les travaux de l'église, les murs intérieurs et extérieurs.

Nous engagerons la rénovation et l'extension du musée Édouard Champion, pour améliorer les conditions d'accueil et de présentation.

Nous poursuivons la mise en œuvre du plan cheval au parc équestre, nous achèverons les travaux au tennis et nous engagerons un programme de rénovation des bases nord et sud.

Enfin, nous devons repenser complètement la piscine des tennis avec un toit rétractable afin de permettre la pratique de la nage toute l'année.

Nous créerons également une salle multi-activités afin que des activités en plein développement comme le padel puissent se pratiquer toute l'année.

Et puis, bien entendu, il y a tous les domaines dans lesquels nous allons poursuivre et intensifier nos politiques avec des élus confirmés mais aussi des nouveaux visages.

Je pense à l'enfance, à la petite enfance, à la jeunesse. Je pense au sport, à la culture et à la vie associative. Je pense aussi au rayonnement du Touquet, en France, en Europe et à l'international.

Mais tout cela ne tient que si deux conditions sont réunies.

Tout d'abord, il faut poursuivre nos efforts en faveur d'une ville bien gérée.

C'est une ligne que nous avons tenue et que nous continuerons à tenir. Pas d'augmentation des impôts. Une maîtrise des dépenses de fonctionnement. Une attention constante à nos recettes, notamment par la recherche de subventions. Une gestion toujours plus efficace de nos équipements. Le tout dans le strict respect du cadre financier pluriannuel 2026/2036 validé par l'État.

Notre engagement, comme élu du quotidien, c'est aussi une ville plus proche que jamais de ses habitants

Cette proximité existe, elle est palpable mais elle peut encore être renforcée. Avec des délégués de quartier, des comités de quartier et des budgets participatifs. Avec des démarches toujours plus simples, pour les résidents permanents et secondaires, grâce à la modernisation de nos outils numériques et à l'utilisation de l'intelligence artificielle au service des Touquettoises et Touquettois.

Et puis, bien évidemment, cette feuille de route pour le nouveau mandat ne serait pas complète si je n'évoquais pas les trois grands chantiers engagés et qui apportent des réponses concrètes pour le quotidien de nos concitoyens.

Le marché global de performance tout d'abord qui va nous conduire à progressivement rénover l'ensemble de nos trottoirs, voiries et réseaux du cœur de ville. Parce qu'il fallait commencer par deux exemples concrets, sachez que nous inaugurons les deux rues témoins, Dorothée et de la Bourdonnais, qui seront achevées fin avril. Vous êtes impatients, et je le conçois, pour connaître les rues qui seront choisies dans le cadre du programme 2026. Sachez que le groupement en charge de ces travaux s'est engagé à nous faire une présentation des deux « grappes » de rues concernées le 13 avril prochain, après finalisation des dernières études.

Deuxièmement grand chantier, le quartier de l'aéroport,

Ce quartier a besoin d'évoluer car il a été trop longtemps été délaissé. Il recèle en outre de réelles opportunités pour développer l'accès au logement pour la population permanent ainsi que pour permettre la création de nouvelles opportunités d'emplois pour nos jeunes grâce à l'extension de la pépinière d'entreprises et la rénovation en profondeur de la zone d'activité commerciale et artisanale.

Nous travaillerons donc à un projet d'ensemble que nous soumettrons avant la fin de l'année aux habitants du quartier qui doivent être les acteurs de ce renouveau de ce secteur de la ville.

Et, bien entendu, nous engagerons la rénovation de la piste de l'aéroport et poursuivrons sa modernisation avec le souci permanent de la tranquillité des habitants du quartier.

Et, bien évidemment, troisième et grand chantier, le front de mer !

Un sujet qui a suscité de nombreux échanges pendant la campagne municipale.

Je veux rappeler le point de départ de notre démarche, il y a 6 ans, avec des demandes très précises.

Celles de l'État, avec l'interdiction de laisser la partie en dur des bars et restaurants sur la plage. Celles des particuliers qui sont plus de 1000 à attendre une cabine ainsi que ceux qui n'ont pas de boxe. Celles des clubs de plage et des acteurs de la plage qui ont besoin de toilettes accessibles et dignes de ce nom, de vestiaires, de douches, de lieux d'accueil.

Celle de nos enfants qui demandent un nouveau skate parc et de nos sportifs qui demandent des installations à l'image du Touquet.

Un front de mer régulièrement décrié où, dans les années 60, du macadam et des parkings ont pris la place de la plage sans souci d'une réelle connexion avec la ville.

Après plusieurs années de concertation, un schéma global d'orientation a été acté. Il prend en compte toutes ces attentes. Une étude de mobilité complémentaire a été réalisée, ainsi que des études de sol.

Deux groupements ont été choisis par le Conseil municipal en décembre 2025.

Ils ont maintenant la charge de venir vers vous afin de vous écouter et de faire des propositions qui correspondent le mieux à vos attentes.

Afin qu'ils puissent vous éclairer sur leur démarche à venir, vous êtes invités à une première réunion le 7 mai prochain à 18h au Palais des congrès.

Et, conformément à l'engagement qui a été pris, vous aurez à choisir, le 22 novembre prochain, par un vote entre les deux projets qui seront présentés à la population pendant deux jours, le week-end précédent.

Un mot enfin sur le projet Dune.

Je le rappelle, le permis a été délivré en 2022. Il n'y a pas d'autre option que d'attendre la décision du tribunal administratif suite aux recours qui ont été formés.

Si le permis est confirmé, il sera de la responsabilité de Vinci de construire l'hôtel et de choisir un exploitant en accord avec la municipalité. S'il est annulé, un appel à projets sera lancé immédiatement en tenant compte de la décision du tribunal.

Les débats sur le front de mer ont été à la hauteur de l'enjeu que cela représente pour la station. Ils sont maintenant derrière nous. J'invite désormais, sur ce sujet, à des échanges apaisés, toutes les réponses seront apportées, tous les doutes seront levés, tous ceux qui veulent être associés le seront.

C'est dans l'échange et la co-construction que nous réussiront tous ensemble à écrire une grande et nouvelle page du Touquet.

La méthode, le projet, l'équipe maintenant pour le porter.

Pour le quotidien des Touquettois, je vais pouvoir m'appuyer sur une équipe solide alliant renouveau et expérience, une équipe qui a vocation à s'ouvrir à tous les touquettois qui voudront nous rejoindre pour construire ensemble le Touquet du quotidien.

Sur la sécurité, Denis Caloin, 1^{er} adjoint, avec Jean-Michel Sueur.

Sur les ressources humaines, l'administration générale, les finances et les affaires juridiques, toujours Denis Caloin, avec Alexandre Korbas et Thomas Devred, ce dernier étant chargé de mission.

Sur l'urbanisme et le logement, Claude de Marchi, adjoint, avec Patricia Héno.

Sur les travaux et les bâtiments communaux, Vincent Meric de Bellefon.

Sur l'aménagement du territoire et les grands projets, je m'appuierai sur Claude de Marchi, Vincent Meric de Belfort ainsi que sur Angélique Schneider.

Sur la transition écologique, la biodiversité, les mobilités et la chasse, Anthony Jouvenel, adjoint, avec Brioux Sailly, Thierry Forestier et Jean-Marc Nys.

Sur l'enfance, la petite enfance, la jeunesse et la vie scolaire, Carole Capus-Loth, adjointe, avec Stéphane Cacheux, Anne Garnier et Madeleine Deramecourt.

Sur la santé, le handicap et la santé mentale, Philippe Tiry et Sophie Bancquart avec Sophie Sergent, Marie-Pierre Boutrouille et Maryvonne Fraenkel.

Sur le social, Marie Saudement, adjointe, vice-présidente du CCAS.

Sur la vie des aînés, Liliane Denis, adjointe, avec Christine Fait et Laurence Sanglier.

Sur la culture, Franck Lemaitre, avec Lilyane Lussignol, Patrick Gonet, Martine Bouquillon, Sylvie Bonnet, Jean-Marie Quenon et Jean-Claude Berrod.

Sur le sport, et les équipements, Marielle Parent, adjointe, avec Marie-Pierre Dammaretz, Philippe Flament, Janick Goetgheluck et Pierre Clément.

Sur le comité des sages, Philippe Claye et Karine Lebourlier, Pierre-Yves Dufour prenant de nouvelles responsabilités en tant que président du conseil de développement de l'aéroport, Philippe Cotrel animant le conseil d'administration à mes côtés.

Sur le commerce, le tourisme, la vie à l'année et l'office du commerce, et le Touquet & Co. Jean-Philippe Bataille, adjoint, avec Christophe Vermersch, Michel Fouques, Jean-Michel Thibault, Hugues Demay et Pierre Bellanger

Sur le développement économique, les jeunes actifs et les start-ups, Éléonore Paternotte, avec Philippe Gobert et Romain Bescou.

Sur l'intelligence artificielle , Frédéric Goby.

Sur la vie associative, Michèle Biundo.

Sur la vie citoyenne, les résidents secondaires et les nouveaux arrivants, Antoine Collier, Valérie Blanquefort et Bénédicte Mulle.

Sur le comité front de mer, Michel Palmaert, Marguerite Dehache et Serge Martinage.

Sur la vie des quartiers, avec les ambassadeurs, Liliane Denis, Laurent Roussel, Pierre Flahaut, Patrick Gonet, Christine Fait et Jean-Claude Berrod.

Enfin, sur les jumelages, le rayonnement international et européen et le droit des femmes, Kate Landry, avec Lotte Knudsen King.

C'est cette organisation, claire, structurée, qui nous permettra d'agir efficacement.

Mes chers amis,

Vous l'avez compris. Nous avons devant nous un mandat exigeant.

Le Touquet s'est construit en plusieurs temps. Il y a eu les fondateurs. Ceux qui ont imaginé la ville et lui ont donné un cap. Il y a eu l'après-guerre. Ceux qui l'ont relevée et remise en mouvement.

Aujourd'hui, nous devons préparer la ville et la station aux défis qui sont devant nous. Des défis économiques, démographiques, écologiques, sociaux majeurs. Nous sommes dans un moment charnière.

Cela nous oblige.

Nous héritons d'une ville façonnée par des femmes et des hommes engagés, qui ont compris qu'une station ne tient que si elle reste une ville, qu'une ville ne dure que si elle entretient son identité, et qu'une identité ne se maintient que si elle sait évoluer.

Et au fond, notre responsabilité est de laisser une ville plus belle encore, plus exceptionnelle, plus agréable à vivre que celle dont nous avons hérité.

Avec, en tête, cette phrase de Saint-Exupéry : « *Nous n'héritons pas de la terre de nos parents, nous l'empruntons à nos enfants.* »

Je veux conduire ce mandat avec cet esprit. Un esprit de responsabilité, de sérieux et d'écoute, mais fidèle à l'audace de nos pères fondateurs, pour servir la ville et ceux qui y vivent.

Le temps électoral s'achève. Le temps du travail et du rassemblement commence.

Il nous appartient désormais de faire avancer Le Touquet, de concrétiser nos projets, en veillant à ce que chaque décision prise se traduise positivement dans la vie quotidienne des Touquettois et dans l'avenir de nos enfants et petits enfants.

Notre feuille de route en définitive peut se résumer en cette phrase du cardinal de Richelieu « *La politique consiste à rendre possible ce qui est nécessaire.* »

Je vous remercie. Et maintenant, au travail !